

# Guía Docente

Modalidad Semipresencial

Planificación y  
control contable  
de entidades  
deportivas

Curso 2017/18

**M**áster Universitario en  
Dirección y Gestión de Instalaciones e  
Instituciones Deportivas



**UCAV**

[www.ucavila.es](http://www.ucavila.es)





## Datos descriptivos de la Asignatura

<b>Nombre:</b>	Planificación y control contable de entidades deportivas
<b>Carácter:</b>	OBLIGATORIO
<b>Código:</b>	10401MD
<b>Curso:</b>	1º
<b>Duración (Semestral/Anual):</b>	SEMESTRAL
<b>Nº Créditos ECTS:</b>	6
<b>Prerrequisitos:</b>	NINGUNO
<b>Departamento (Área Departamental):</b>	Economía y empresa
<b>Lengua en la que se imparte:</b>	CASTELLANO
<b>Módulo:</b>	Análisis económico financiero de la industria deportiva
<b>Materia:</b>	Procesamiento de la información de la industria deportiva

1



## Profesorado

**Responsable docente:** Montserrat Álvarez  
**Email:** [montserrat.alvarez@ucavila.es](mailto:montserrat.alvarez@ucavila.es)

### Profesores de la Asignatura:

- **Profesor 1:** Montserrat Álvarez
  - **Curriculum:** Doctora en Economía, Licenciada en Ciencias Económicas y Empresariales. Profesora UCAV. Profesora Universidad de Valladolid. Líneas de investigación en contabilidad
  - **Email:** [montserrat.alvarez@ucavila.es](mailto:montserrat.alvarez@ucavila.es)
  
- **Profesor 2:** Manuel Villuendas Zarza

- **Curriculum:** 1986 – Miembro fundador de la Asociación Española de Estadísticos de Atletismo. 1993-actual – Tesorero de la Asociación Española de Estadísticos de Atletismo 1999-actual – Coordinador del Grupo de Gerentes de las Federaciones Deportivas Nacionales Olímpicas y No Olímpicas. 2007-actual – Secretario de la Subcomisión de Gerentes del Comité Olímpico Español (COE). 2010-actual – Gerente de la Real Federación Española de Atletismo.
- Ha participado en todos los grandes eventos atléticos celebrados en nuestro país como Miembro del Equipo del Prensa (Copa del Mundo Barcelona'89 – Ctº del Mundo Pista Cubierta Sevilla'91), Redactor Jefe del Equipo de Prensa del Estadio (Juegos Olímpicos Barcelona'92), Jefe de Administración (Ctº del Mundo Pista Cubierta Barcelona'95 – Ctº del Mundo Media Maratón Palma de Mallorca'96 – Ctº de Europa Pista Cubierta Valencia'98 - Copa de Europa de Clubes, Madrid'01 - Copa de Europa Sevilla'02 – Copa del Mundo de Marcha La Coruña'06 – Ctº de Europa de Campo a Través Toro'07), Director de Administración y Venta de Entradas (Copa de Europa Superliga Madrid'98 – Ctº del Mundo Sevilla'99 - Copa del Mundo Madrid'02 – Ctº Mundo Pista Cubierta Valencia'08 – Ctº Europa Barcelona'10 – Ctº del Mundo Junior Barcelona'12) y Jefe de Administración, Venta de Entradas y Seguridad (Ctº Europa Pista Cubierta Madrid'05)
- **Email:** [administracion@rfea.es](mailto:administracion@rfea.es)
- **Profesor 3:** Alberto Manuel Ortiz Pizarro
  - **Curriculum:** Máster en IESE, Licenciado en Administración y Dirección de Empresas. Dirección Productos y Segmentos en el Banco Popular
  - **Email:** [amortiz@bancopopular.es](mailto:amortiz@bancopopular.es)

### 2.1. COMPETENCIAS BÁSICAS

- (CB6) Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación;
- (CB7) Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- (CB8) Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- (CB9) Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones -y los conocimientos y razones últimas que las sustentan- a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- (CB10) Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

### 2.2. COMPETENCIAS GENERALES

- Capacidad para conocer en profundidad la necesidad de la aplicación de una gestión empresarial profesional en el ámbito de las instalaciones e instituciones deportivas (CG-2)
- Capacidad para conocer en profundidad el impacto que el entorno puede tener en la dirección y gestión deportiva, así como la capacidad para saber amoldarse y adaptarse al mismo en función de los objetivos concretos (CG-3)

- Capacidad de organización, planificación y ejecución de proyectos deportivos complejos (CG-7)
- Desarrollar capacidades para la obtención, procesamiento y uso eficiente de la información que se genera dentro de una institución deportiva. (CG-9)

### 2.3. COMPETENCIAS ESPECÍFICAS

- Asimilar los conocimientos acerca del análisis de la cuenta de resultados y de la elaboración de un plan de negocios. Capacidad de aplicar en profundidad los resultados provenientes de los datos contables en aras de mejorar la eficacia y eficiencia de la actividad profesional (CE-9)
- Capacidad de aplicar las técnicas de gestión de una organización deportiva (CE-12)

### 2.3. RESULTADOS DE APRENDIZAJE

- Adquirir los fundamentos del control de la gestión deportiva.
- Saber utilizar las principales herramientas de control de gestión deportiva.

**Descriptor:** Análisis de estados financieros en organizaciones deportivas. Presupuestos y control presupuestario en organizaciones deportivas.

### 3.1. PROGRAMA

#### Tema 1. La información contable y su marco conceptual

- 1.1. LA CONTABILIDAD: EL PGC
- 1.2. MARCO CONCEPTUAL SEGÚN EL PGC 2007
- 1.3. NORMAS DE REGISTRO Y VALORACIÓN
- 1.4. CUENTAS ANUALES
  - 1.4.1. EL BALANCE DE SITUACIÓN

- 1.4.2. LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS
- 1.4.3. LA MEMORIA
- 1.4.4. ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO (ECPN)
- 1.4.5. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
- 1.5. EL CUADRO DE CUENTAS
- 1.6. DEFINICIONES Y RELACIONES CONTABLES
- 1.7. INFORMACIÓN PREVISIONAL
- 1.8. EL PLAN GENERAL DE CONTABILIDAD DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (PYMES).
- 1.9. EL PGC DE LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS
- 1.10. EL PGC DE LAS ENTIDADES SIN ÁNIMO DE LUCRO
- 1.11. EL PGC DE LAS SOCIEDADES ANÓNIMAS DEPORTIVAS

## **Tema 2. Análisis de Estados financieros**

- 2.1. EL ANÁLISIS DE ESTADOS FINANCIEROS
- 2.2. ANÁLISIS ESTRUCTURAL
- 2.3. ANÁLISIS FINANCIERO
  - 2.3.1. ANÁLISIS FINANCIERO A CORTO PLAZO
  - 2.3.2. ANÁLISIS FINANCIERO A LARGO PLAZO
  - 2.3.3. ANÁLISIS DE LOS RATIOS FINANCIEROS
- 2.4. ANÁLISIS ECONÓMICO
  - 2.4.1. CONCEPTO, FINES Y MÉTODOS DEL ANÁLISIS
  - 2.4.2. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS
  - 2.4.3. CÁLCULO DE ROTACIONES
- 2.5. ANÁLISIS DE LA RENTABILIDAD EMPRESARIAL
  - 2.5.1. ANÁLISIS DEL PUNTO MUERTO O UMBRAL DE RENTABILIDAD.
  - 2.5.2. CONCEPTO DE RENTABILIDAD Y CLASES DE RENTABILIDAD
  - 2.5.3. EL EFECTO APALANCAMIENTO

## **Tema 3. Presupuestos y control presupuestario en organizaciones deportivas**

- 3.1. CONCEPTO, FUNCIÓN E IMPORTANCIA DE LOS PRESUPUESTOS
- 3.2. LIMITACIONES DE LOS PRESUPUESTOS
- 3.3. TIPOS DE PRESUPUESTO
- 3.4. ELABORACIÓN DE PRESUPUESTOS

3.5. CONTROL PRESUPUESTARIO: ESTUDIO DE LAS DESVIACIONES Y APLICACIÓN DE MEDIDAS CORRECTORAS

3.6. EL PRESUPUESTO EN ENTIDADES DEPORTIVAS Y EN LA ORGANIZACIÓN DE EVENTOS DEPORTIVOS

3.6.1. ÓRGANOS DE GOBIERNO Y COMITÉS ORGANIZADORES;

3.6.2. FASES, CONTENIDO, CONTABILIDAD Y LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO;

3.6.3. AUDITORÍAS.

### 3.2. BIBLIOGRAFÍA

#### BIBLIOGRAFIA BASICA:

- MUÑOZ PRIETO, M.P. (2014) *Manual de Contabilidad General Analítica (volumen I y II)*. Universidad Católica de Ávila
- Heinemann, K. (1998). *Introducción a la Economía del Deporte*. Barcelona: Paidotribo.
- Calabuig, F., Molinos, M. y Sala, R. (2012). *Economía del deporte en tiempos de crisis*. Valencia: Diazotec.
- ALBERTO SACRISTÁN, C.; HERNANDO JEREZ, V. & FERNÁNDEZ AJENJO, J.A., (1996) *Gestión y dirección de empresas deportivas. Teoría y práctica*, Gymnos Editorial, Madrid.
- DEKNOP P, ENGSTROM LM, SKIRSTAD B, WEISS MR (1996) *Worldwide Trends in Youth Sport*. Champaign IL: Human Kinetics Publishers
- SANZ, V. A. (2003). *Organización y gestión de actividades deportivas: los grandes eventos (Vol. 608)*. Inde Publicaciones
- MESTRE, JA; RODRIGUEZ, G. (2007). *El gestor deportivo y las instalaciones deportivas*. Inde Publicaciones
- GUERRERO, L. G., UNANUE, J. G., & HERNÁNDEZ, J. L. F. (2013). *Herramienta de ayuda para la gestión económica de servicios deportivos (Vol. 101)*. Univ de Castilla La Mancha.



- *BERNSTEIN, L.A. (1997): Fundamentos de Análisis Financieros, McGraw-Hill. 4ª Ed. Madrid.*
- *WAYNE, L. y DE LEÓN-LEDESMA, J. (2010). Contabilidad para no contables. Madrid: Pirámide.*
- *CAÑIBANO CALVO, L. Contabilidad. Análisis contable de la realidad económica. (Madrid, Pirámide, 1996)*
- *GONZALO ANGULO, José Antonio, PÉREZ GARCÍA, Javier y SERRANO GARCÍA, Ramiro. Contabilidad Superior. Análisis Económico-Financiero y patrimonial (Madrid: Instituto de Censores Jurados de cuentas de España, 2007).*
- *GONZALO ANGULO, J.A. y PÉREZ GARCÍA, J. (2011). Presentación y análisis de estados financieros. Madrid: Instituto de Auditores-Censores Jurados de Cuentas.*
- *MUÑÓN MERCHANT, A. (2009). Análisis de estados financieros. Teoría y práctica. Ediciones Académicas.*
- *SAEZ TORRECILLA, Ángel. Contabilidad General (volumen I y II) (Madrid: McGraw-Hill, 3ª ed.).2003*
- *RIVERO TORRE, P. (2011): Análisis de balances y estados complementarios, Ed. Pirámide, Madrid.*
- *RIVERO TORRE, P. (2012): Análisis de balances y estados complementarios. Ejercicios resueltos y comentados, Ed. Pirámide, Madrid.*
- *ROJO RAMÍREZ, A. (2011): Análisis económico-financiero de la empresa. Un análisis desde los datos contables de la empresa, Ed. Garceta, Madrid.*
- *URIAS VALIENTE, J. Análisis de Estados financieros (Madrid: McGraw-Hill, 2ª ed.).2003*

#### **NORMATIVA BASICA:**

- *PLAN GENERAL DE CONTABILIDAD R.D. 1514 /2007 de 16 de noviembre por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad.*

- *Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital*
- *Ley 14/2013, de 27 de septiembre, de apoyo a los emprendedores y su internacionalización*
- *LEY 16/2007, de 4 de julio, de reforma y adaptación de la legislación mercantil en materia contable para su armonización internacional con base en la normativa de la Unión Europea.*
- *REAL DECRETO 1515/2007, de 16 de noviembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad de Pequeñas y Medianas Empresas y los criterios contables específicos para microempresas.*
- *LEY 10/1990, de 15 de octubre, del Deporte.*

#### **BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTARIA:**

##### **• ESTADOS FINANCIEROS**

- *RIVERO ROMERO J "Contabilidad Financiera" Edisofer S.L. Madrid 2002*
- *RIVERO ROMERO J "Supuestos de Contabilidad Financiera" Trivium Madrid*
- *Amat Salas, Oriol, "Análisis de estados financieros fundamentos y aplicaciones: [con casos y ejercicios resueltos y cuestionarios de autoevaluación]", Barcelona Gestión 2000 2002*
- *Fernández González, Fernando Javier., "Nuevo plan general contable 205 supuestos prácticos", Madrid Francis Lefebvre 2007.*
- *Fernández González, Fernando, "Plan general contable 125 supuestos prácticos : RD1514-2007, RD 1515-2007", Madrid Francis Lefebvre 2008*

##### **• ANALISIS CONTABLE**

- *Amat Salas, Oriol, "Análisis económico-financiero", Barcelona Gestión 2000 cop. 2002*
- *ESTEO SÁNCHEZ, F. (2003): Análisis de Estados Financieros. Planificación y Control. Comentarios y Casos Prácticos, Centro de Estudios Financieros, Madrid.*

- GONZÁLEZ PASCUAL, J. (2010): *Análisis de la Empresa a Través de su Información Económico-Financiera. Fundamentos Teóricos y Aplicaciones*, Pirámide, Madrid.
- GONZÁLEZ PASCUAL, J. (2008): *Análisis de la Empresa a Través de su Información Económico-Financiera. Aplicaciones Prácticas*, Pirámide, Madrid.
- **PARA REFORZAR LA CONTABILIDAD FINANCIERA:**
  - ALONSO PEREZ, ANGEL y POUSA SOTO, RAQUEL "Casos prácticos del nuevo plan general de contabilidad- Ediciones CEF 2007
  - AMADOR FERNÁNDEZ, S. Y ROMANO APARICIO, J. "Manual del nuevo Plan General Contable" Centro de Estudios Financieros. Madrid. 2008
  - CERVERA OLIVER, M. / GONZALEZ GARCÍA, A. / ROMANO APARICIO, J. "Contabilidad Financiera (adaptada al nuevo PGC)". Centro de Estudios Financieros. Madrid 2008
  - OMEÑACA GAQRÍA J. "Supuestos prácticos de Contabilidad Financiera y de Sociedades" 6ª ed. Actualizada. Ed. Deusto, Bilbao 2008
  - ARQUERO MONTAÑO J.L. "Introducción a la contabilidad financiera" Ed. Pirámide 2008
  - GALLEGO DIEZ, E. "Manual práctico de contabilidad financiera" Ed. Pirámide 2008
  - *Del PGC 1990 al Nuevo Plan general de Contabilidad y PGC PYMES EDICIONES DEUSTO, S.A. 2007*
  - *Nuevo PGC . 205 supuestos prácticos . ediciones Francis Lefebvre S.A. 2008*
- **ENLACES DE INTERÉS:**

El alumno puede consultar las siguientes web:

  - *Comisión Nacional Mercado de Valores: <http://www.cnmv.es/index.htm>*
  - *Unión Europea:*

<http://europa.eu.int/eur-lex/lex/es/index.htm>

[http://www.europa.eu.int/comm/internal\\_market/accounting/index\\_en.htm](http://www.europa.eu.int/comm/internal_market/accounting/index_en.htm)

➤ *Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas:* <http://www.icac.meh.es/>

➤ *Registradores Mercantiles:* <https://www.registradores.org/ifdimi.htm>

➤ *Banco de España:* <http://www.bde.es/>

➤ *Central de Balances del Banco de España*

<http://www.bde.es/cenbal/cenbal.htm>

➤ *Bolsa de Madrid:* <http://www.bolsamadrid.es/esp/portada.htm>

➤ *Consejo Superior de Deportes:* <http://www.csd.mec.es>

➤ *Federación de asociaciones de gestores del deporte de España:*  
<http://www.fagde.org/fagde/>



La asignatura se desarrollará a través de los siguientes métodos y técnicas generales, que se aplicarán diferencialmente según las características propias de la asignatura:

- **Exposición del profesor:** el profesor desarrollará, mediante clases magistrales y dinámicas los contenidos recogidos en el temario, que podrán haber sido puestas previamente a disposición del alumno en forma de fotocopias o a través de la plataforma virtual de la UCAV.
- **Trabajo Individual:** consistirán en la realización por parte del alumno de un trabajo de investigación, la resolución de un caso práctico o de unos ejercicios y problemas prácticos propuestos por el profesor.
- **Tutoría personalizada:** tutoría individual del alumno con el profesor en la que este le oriente en el estudio, le dirija los trabajos que esté realizando y le resuelva las dudas que se le planteen. Todo profesor contratado en la universidad, sea para dar una asignatura o varias, tiene que incluir en su dedicación un tiempo semanal para tutorías personales. Este tiempo es el que los alumnos emplean para resolver

dudas o recibir orientación, y de este modo se produce el seguimiento de los alumnos.

- **Estudio del alumno:** trabajo individual del alumno en el que estudie la materia teórica.
- **Actividades de evaluación:** Cada asignatura un examen correspondiente (tipo test o escrito). En el caso del Trabajo de Fin de Máster, el alumno tendrá que defenderlo delante de un tribunal.

5

Evaluación

La evaluación es un componente fundamental de la formación del alumno. Está compuesta por un examen final escrito y la evaluación continua.

La evaluación de esta asignatura se realiza mediante la media del examen (valorado en un 60%) y la realización de un trabajo obligatorio individual (con valor del 40%).

➤ Examen (60 % de la nota final)

La superación de dicho examen constituye un requisito indispensable para la superación de la asignatura. El alumno deberá tener en el examen al menos un 5 para poder realizar la ponderación de notas. El alumno con nota inferior se considerará suspenso. El alumno dispondrá de dos convocatorias de examen por curso académico.

No se guardará la nota del examen, si éste estuviera aprobado, para una convocatoria posterior.

➤ Trabajo obligatorio (40% de la nota final)

La superación del trabajo no constituye un requisito indispensable para la superación de la asignatura. En el caso de tener el trabajo obligatorio superado y no aprobar el examen, se guardará su nota hasta la segunda convocatoria de examen perteneciente al curso académico actual.

No se admitirán trabajos fuera de la fecha límite de entrega, que será comunicada al alumno con suficiente antelación.

**Calificación final:**

La calificación final del alumno se obtendrá de la siguiente forma:

$$\text{Calificación Final} = (0,6 * \text{Examen Final} + 0,4 * \text{Trabajo Final})$$

EJERCICIOS Y ACTIVIDADES EVALUABLES	PROPORCIÓN
Trabajo obligatorio	40%
Examen final escrito	60%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

6



Apoyo tutorial

Para el apoyo tutorial, el alumno tendrá a su disposición un equipo docente encargado de acompañar al alumno durante toda su andadura en el proceso formativo, prestando una atención personalizada al alumno. Las dos figuras principales son:

**Profesor docente:** encargado de resolver todas las dudas específicas de la asignatura y de informar al alumno de todas las pautas que debe seguir para realizar el estudio de la asignatura.

**Tutor personal o de grupo:** asignado al alumno al iniciar los estudios de Master y que orienta al alumno tanto en cuestiones académicas como personales.

**Horario de Tutorías del profesor docente:** jueves de 17 a 19h.

7



Prácticas Presenciales

Esta asignatura no requiere de la realización de prácticas en laboratorio, aunque tanto las sesiones de exposición de trabajos como los informes escritos pueden ser considerados como prácticas.

**Las sesiones** se desarrollarán según la siguiente tabla, en la que se recogen el calendario de temas y las actividades de evaluación:

<b>CONTENIDOS</b>
Viernes 3 de noviembre - 16h. a 19h.
<b>Presentación y Tema 1. EL PGC y Cuentas Anuales (1)</b>
Viernes 10 de noviembre - 16h. a 19h.
<b>Tema 1. EL PGC y Cuentas Anuales (2)</b>
Viernes 17 de noviembre - 16h. a 19h.
<b>Tema 2. Análisis patrimonial y financiero</b>
Viernes 24 de noviembre - 16h. a 19h.
<b>Tema 3. El Presupuesto (1)</b>
Sábado 2 de diciembre - 10h. a 13h.
<b>Tema 3. El Presupuesto (2)</b>
Sábado 16 de diciembre - 10h. a 13h.
<b>Tema 2. Análisis Económico y Análisis de la Rentabilidad</b>
Sábado 13 de enero - 10h. a 13h.
<b>Tema 2. Análisis Económico y Análisis de la Rentabilidad</b>
Sábado 20 de enero - 10h. a 13h.
<b>Tema 3. El Presupuesto (3)</b>

**El plan de trabajo y las semanas son orientativos, pudiendo variar ligeramente, dependiendo de la evolución del alumno durante las distintas sesiones.**